

image not found or type unknown



В условиях глобализации рынка, международной конкуренции от предприятий требуется повышения эффективности производства, конкурентоспособности продукции и услуг. Повышение эффективности деятельности производится на основе внедрения достижений научно-технического прогресса, эффективных методов управления производством, преодоления бесхозяйственности, активизации предпринимательства, инициативы и т.д.

Важная роль в реализации этих задач отводится экономическому анализу деятельности предприятия. С помощью анализа определяется стратегическое и тактическое развитие организации, обосновываются планы и решения управления, осуществляется контроль за их выполнением, выявляются резервы повышения эффективности производства, оцениваются результаты предприятия, его подразделений и работников.

Экономический анализ позволяет раскрыть и понять основные причины, или, как в анализе принято называть, факторы, оказавшие влияние на ход выполнения плана, правильно установить их действие и взаимодействие - значит правильно понять ход всей хозяйственной деятельности анализируемого объекта. В процессе анализа не только вскрывают и характеризуют основные факторы, влияющие на хозяйственную деятельность, но и измеряют степень их воздействия.

Одним из обобщающих показателей анализа экономической деятельности предприятия является анализ технико-организационного уровня. Анализ технико-организационного уровня позволяет определить экономическую эффективность от внедрения на предприятие научно-технических мероприятий с целью снижения себестоимости продукции, трудоемкости. Выявить соответствия между производственной и организационной структурами, соответствие управленческих штатов характеру и содержанию функций управления.

Актуальность данной работы изучение всех показателей технико-организационного уровня, для эффективного управления производством и организационной структурой.

Целью данной работы является по нормативным и литературным источникам изучить методические основы анализа технико-организационного уровня

производства.

Основные задачи эссе:

- - изучить показатели анализа технико-организационного уровня;
- - определить методику анализа;

## **Понятие технико-организационного уровня производства.**

Характерными особенностями современных экономических отношений являются быстрая смена условий хозяйствования, появление новых форм эффективности, расширяющиеся масштабы бизнеса, стремление к максимизации прибыли, как наиболее надежного источника благосостояния и самой организации, и ее собственников.

В этих условиях возрастает роль и приоритетность экономического анализа как необходимого элемента управления, основным содержанием которого является комплексное и системное исследование механизма коммерческой деятельности, поддержание стабильности, обеспечение финансовой безопасности.

Анализ хозяйственной деятельности - это самостоятельная, функциональная наука, наполненная конкретным экономическим содержанием, которая имеет свои подходы в исследовании экономических процессов и явлений.

Эволюционный переход от экономического к комплексному анализу связан с современными потребностями хозяйствования, необходимостью расширенного, углубленного исследования множества сторон деятельности во взаимосвязи и взаимозависимости. Если в переходный период к рыночным отношениям аналитические процедуры сводились к изучению и оценке финансового положения на основе динамики показателей платежеспособности, финансовой устойчивости, прибыли, рентабельности, а анализу других показателей отводилось скромное место, то на современном этапе для принятия обоснованных и взвешенных управленческих решений все более востребованным становится всесторонний анализ всех сфер деятельности.

Одним из блоков анализа финансово-хозяйственной деятельности организация является анализ технико-организационного уровня.

Стратегия развития организации определяет требования к совершенствованию технико-организационного уровня хозяйственной деятельности. Повышение технико-организационного уровня и других условий (внешнеэкономических, социальных и природных) в любой отрасли материального производства, в конечном счете, проявляется в уровне использования всех трех элементов производственного процесса: труда, средств труда и предметов труда.

Оценка технико-организационного уровня осуществляется через систему показателей. Качественные показатели использования производственных ресурсов -- производительность труда, фондоотдача, материалоемкость и оборачиваемость оборотных средств, отражающие интенсивность использования ресурсов, -- являются одновременно и показателями экономической эффективности повышения технико-организационного уровня и других условий производства. Тем не менее, методологически следует различать показатели экономической эффективности повышения технико-организационного уровня и показатели самого уровня, т.е. состояния техники, технологии, организации производства и управления.

В понятии технико-организационного уровня органически сочетаются технические и организационные факторы производства, являющиеся факторами интенсификации производства. В практике организаций все более заметную роль начинают играть обобщающие показатели эффективности производства, которые учитывают использование всех видов производственных ресурсов, их взаимозаменяемость, а не отдельные показатели.

Основными задачами анализа технико-организационного уровня производства являются:

- характеристика производственной структуры организации;
- характеристика производственной структуры управления;
- уровень концентрации и специализации производства;
- продолжительность производственного цикла;
- техническая и энергетическая вооруженность труда;
- степень механизации и автоматизации;
- прогрессивность технологических процессов.

Важными составляющими анализа научно-технического уровня производства являются анализ экономической эффективности научно-технических мероприятий по внедрению прогрессивной технологии, механизации и автоматизации производственных процессов, расширению масштабов. Совершенствование

применяемой новой и прогрессивной технологии, применение новых видов сырья и материалов и улучшение их использования, изменение конструкции и технических характеристик изделий, освоение производства новых видов товара, компьютеризация производства - все это - составляющие технического прогресса.

Таким образом, к факторам, формирующим научно-технический уровень производства, относятся:

- · темпы прикладных научно-технических разработок и открытий;
- · техническая и экономическая политика, проводимая по отношению к отдельным отраслям и предприятиям;
- · ограниченность ресурсов и возможностей отраслей и предприятий.

При расчетах экономической эффективности к научно-техническим мероприятиям приравниваются мероприятия по совершенствованию организации и управления производством.

Важнейшими направлениями анализа организации производства являются: анализ типа производства; анализ специализации и кооперирования производства; анализ длительности и структуры производственного цикла; анализ организации обслуживания и обеспечения производства.

Оценка эффективности управления предполагает сравнение отдельных вариантов систем управления, поэтому при выборе показателей, определяющих эффективность управления, нужно учитывать их сопоставимость и соразмерность применительно к различным производственным условиям.

Анализ уровня управления хозяйственной деятельностью осуществляется по трем направлениям :

- - анализ организационной структуры управления;
- - анализ технической оснащенности и методов управления;
- - анализ состава и организации труда работников управления.

Задачами анализа заключаются в выявлении соответствия между производственной и организационной структурами и соответствии управленческих штатов характеру и содержанию функций управления.

Оценку эффективности управления можно рассматривать как процесс, состоящий из взаимосвязанных этапов. Задачей первого этапа является качественная и

количественная характеристика критерия эффективности управления. Достижение цели служит качественной, а величина социально-экономического эффекта - количественной характеристикой эффективности управления производством. На втором этапе необходимо определить эффективность затрат на управление, на третьем этапе определяется эффективность использования производственного потенциала.

## **Показатели технико-организационного уровня производства**

При разработке методологии анализа различают показатели повышения технико-организационного уровня с показателями самого технико-организационного уровня, т.е. состояние управления, технологии, организации производства, техника.

В экономической теории отсутствует единый, обобщающий показатель совершенства применяемых средств труда. Поэтому для количественной оценки технического уровня используют систему показателей, включающую четыре основные группы: уровня техники и технологии, вооруженности труда, уровня механизации и автоматизации производства и труда.

Анализ уровня техники и технологии производства будет рассматриваться при оценке состояния, движения и структуры основных производственных фондов.

Решение задачи качественного обновления производственного потенциала требует нового подхода к анализу фондовооруженности труда. Первоначальное значение приобретает рост оснащенности производства передовой техникой, созданной на основе современных научно-технических достижений. Характеристикой данных процессов может служить показатель уровня вооруженности труда передовой техникой, характеризующей стоимость прогрессивного оборудования, приходящегося на одного рабочего.

Необходимо учитывать и уровень электронизации производства.

Коэффициент электровооруженности труда измеряется отношением стоимости машин и оборудования, оснащенных электроникой и микропроцессорной техникой,

к числу рабочих в наибольшую смену.

Показатели вооруженности труда анализируются в динамике. Положительно оценивается развитие, при котором темпы роста электроновооруженности и вооруженности труда передовой техникой опережают темпы роста технической вооруженности в общей вооруженности труда.

Анализ организации производства характеризует степень соответствия организационных форм и методов современным требованиям технического развития и обеспечению оптимального сочетания факторов производства для достижения наилучших конечных результатов.

Уровень организации производства описывается системой показателей, характеризующих прогрессивность применяемых форм и методов организации производства, отражающих происходящие в них изменения и влияние совершенствования организации производства на конечные результаты деятельности.

Анализ типа производства базируется на оценке характера товара и экономической среды, в которой действует организация, и по этим признакам традиционно используется следующая классификация организаций:

- · производство по специальному заказу (по новой технологии);
- · производство по заказу (по традиционным технологиям);
- · производство единичного (уникального) продукта;
- · производство малыми сериями;
- · производство крупными сериями;
- · массовое производство.

В свою очередь тип производства определяет форму его организации. Тип и форма организации производства должны соответствовать рынкам сбыта товара и степени удовлетворения потребителя в условиях жесткой конкуренции.

При анализе специализации и кооперирования производства уровень специализации характеризует степень однородности и массовости производства, определяет состав используемого оборудования и технические процессы, методы и формы организации производственных процессов. Анализ проводится по нескольким показателям, наиболее распространенным из которых является доля профильных (специализированных) товаров в общем объеме выпуска. Этот показатель характеризует уровень специализации организаций по номенклатуре

готовых товаров. Анализ развития специализации в производственных подразделениях организации проводится на базе известных в экономике и организации производства показателей уровня предметной, поддетальной и технологической специализации.

Кроме того, в анализе могут использоваться и другие показатели, характеризующие границы развития той или иной формы специализации организации и его структурных подразделений:

- · число типоразмеров товара, изготавливаемого в цехе, в организации;
- · удельный вес товара отдельных подразделений в общем объеме выпуска;
- · удельный вес специализированного оборудования в общем парке оборудования;
- · удельный вес оборудования, установленного в поточных линиях, в общем парке оборудования;
- · количество операций, приходящихся на одно рабочее место.

Кооперирование производства характеризует форму производственных связей между организациями, а также форму внутрипроизводственных связей между структурными подразделениями организации. Степень развития кооперации характеризуется удельным весом затрат на комплектующие изделия, полуфабрикаты, полученные в порядке кооперирования в себестоимости товаров; числом организаций, кооперирующихся с данной организацией; стоимостью заказов, выполненных в порядке кооперирования в общем объеме товаров.

Качественную сторону развития кооперирования характеризует показатель качества кооперирования, рассчитываемый как отношение стоимости кооперируемых поставок, выполненных в соответствии с заключенными договорами (по срокам, качеству и комплектности поставок) к общей стоимости кооперируемых поставок.

Анализ длительности и структуры производственного цикла учитывает влияние на технико-организационный уровень таких объективных циклических процессов, как жизненный цикл товара, техники и технологии. Длительность жизненного цикла товара определяется потребностью в товаре у общества, технологией производства, изменяющейся трудоемкостью и производительностью труда.

Жизненный цикл товара связан с производственным циклом. Длительность производственного цикла определяется временем нахождения изделия в производственном процессе от момента запуска его в производство до выпуска в

виде готового товара. Чем раньше и быстрее появляется товар под платежеспособный спрос, тем больше его будет реализовано потребителям. Если частота производства товара соответствует частоте реализации потребностей, то тем самым обеспечивается условие длительности существования производства товара во времени.

Жизненный цикл технологии производства - это сочетание фаз преобразований технологии, ее применения:

- - проведение научно-исследовательских работ технологического профиля, в результате которых появляются нововведения-процессы;
- - освоение нововведений-процессов в производстве;
- - распространение и тиражирование новой технологии с многократным повторением в организациях с аналогичными технологическими пределами;
- - рутинизация технологии производства, т.е. широкое применение нововведений-процессов в стабильно функционирующих подразделениях организаций, таких как использование робототехнических устройств на производственных участках с повышенной технической нагрузкой или опасными условиями труда.

Социально-экономические условия в организации в значительной степени связаны с человеческим фактором. Человеческий фактор современного производства в развитых его формах, особенно в условиях рынка с конкуренцией людей и идей, стал действительно ведущим фактором. Постоянно ускоряющееся под воздействием рынка техническое и технологическое обновление требует высокого базового уровня образованности работников, непрерывного роста их профессиональной квалификации, активного участия в деятельности организации.

Важным является и совершенствование структуры заработной платы. Если значительная часть заработной платы работника (около 50 %) приходится на различные премии, то это обеспечивает снижение текучести кадров и улучшение трудовой дисциплины

## **Оценка комплексного воздействие экстенсивных и интенсивных факторов развития организации**

С позиции оценки ресурсного потенциала организации как способности выполнять предусмотренный технологический процесс и генерировать требуемые результаты, удобно подразделять всю совокупность ресурсов на три группы: средства производства, которые в свою очередь делятся на предметы труда и средства труда, и рабочую силу. Именно эти три вида ресурсов, объединяясь в производственно-технологическом процессе, обеспечивают достижение заданных целевых установок.

Ресурсы двух первых групп представлены в балансе, т.е. имеют однозначную стоимостную оценку. Трудовые ресурсы в бухгалтерской отчетности не представлены (если не считать расходов и задолженности по заработной плате, которые являются объектами управленческого учета и внутреннего анализа), но представлены в статистической отчетности

Технический прогресс вынуждает организации быстрее обновлять свой основной капитал в условиях новых технологий, поэтому оценка ресурсного обеспечения и технологического уровня производства является первостепенной задачей экономического анализа. Как известно, экономический рост организации базируется на сочетании экстенсивных (прирост массы используемых в производстве ресурсов) и интенсивных (повышение эффективности использования ресурсов) факторов.

К экстенсивным относятся такие факторы экономического развития, как увеличение числа работников, основных средств, потребляемых материальных ресурсов.

К интенсивным относятся факторы, обеспечивающие повышение эффективности использования ресурсов:

- - рост производительности труда в результате сокращения потерь рабочего времени, снижения трудоемкости, высвобождения персонала;
- - снижение материалоемкости товара вследствие ликвидации потерь материалов, применения более прогрессивных предметов труда, повышения коэффициента использования материалов, совершенствовании ценообразования;
- - снижение фондоемкости при повышении коэффициента загрузки и использования оборудования, росте его производительности, улучшении использования производственной мощности, вводе экономически

эффективных основных средств.

Экстенсивные факторы приводят к росту стоимости, количества и времени использования производственных ресурсов.

Интенсивные факторы обеспечивают рост конечных результатов (количества производимой товара) при неизменной величине (или незначительном росте) самих ресурсов. Интенсификация производства - развитие производства с помощью достижений научно-технического прогресса, более эффективных средств производства, более совершенной технологии и организации труда.

Интенсификация производства предполагает:

- обеспечение увеличения результирующих экономических показателей за счет капитальных вложений в обновление основных средств и реконструкцию действующих, а также в строительство новых;
- обеспечение своевременного ввода в действие новых и максимальное использование действующих основных средств в соответствии с техническими и экономическими возможностями производства;
- экономное и комплексное использование топлива, энергии, сырья и материалов; устранение потерь и нерациональных расходов, а также широкое вовлечение в хозяйственный оборот вторичных ресурсов и попутных продуктов.

Решение этих задач возможно при научно обоснованной системе учета и оценки состояния, качества, стоимости, степени использования ресурсов.

К числу показателей, характеризующих интенсификацию в результате НТП, следует отнести: показатели технического и организационного уровней товара и производства; экономические показатели, такие как экономия от снижения трудоемкости, материалоемкости, себестоимости товара и т.д. Для оценки интенсификации в результате улучшения использования ресурсов могут быть применены показатели, характеризующие уровень использования производственных ресурсов: коэффициент использования материалов, фонда рабочего времени, оборудования, показатели фондоотдачи, энерго- и фондовооруженности труда.

Пути повышения эффективности использования производственных ресурсов выбираются в зависимости от имеющихся в распоряжении организации финансовых средств, состояния средств производства, а также планов развития

организации. Повышение эффективности основных средств требует воздействия как на сами средства, т. е. на их состав, видовую, качественную и возрастную структуру, так и на процесс организации их использования, ремонта и технического обслуживания. В зависимости от объекта воздействия повышение эффективности основных средств достигается за счет оптимизации величины и сроков капитальных вложений, поэтому при принятии плановых решений необходимо сопоставлять затраты на их реализацию и получаемые результаты (рост объема производства товаров, снижение их себестоимости).

Как экстенсивные, так и интенсивные факторы обеспечивают рост эффективности производства. Однако рост ресурсов за счет их количественного увеличения имеет ограничения. Поэтому основным путем увеличения ресурсов в настоящее время является интенсивный, обуславливающий снижение норм их расхода, повышение эффективности использования элементов производительных сил. В свою очередь, рост производительности труда, снижение материалоемкости товара, фондоемкости определяется степенью технического развития организаций. Влияние технического развития на экономику всецело связано с НТП и расширением на его основе интенсивных источников экономического роста. Именно через НТП осуществляется воздействие научно-технической деятельности на производительные силы. Основные направления НТП определяют и те пути, по которым происходит воздействие данного фактора на экономический рост. Схематично связь технического развития с конечными результатами производства может быть представлена цепочкой «техническое развитие -- НТП -- интенсивные факторы экономического роста--экономический рост».

Результаты хозяйственной деятельности организации складываются под воздействием всех средств и ресурсов организации в совокупности (одновременно), и каждый вид ресурсов имеет при этом свое определенное долевое участие в получении выручки от продаж товаров, прибыли организации, общей стоимости потребленных ресурсов.

## **Заключение**

Анализ технико-организационного уровня дает возможность обеспечить неуклонный рост и достаточно высокие темпы экономической эффективности производства.

В понятии технико-организационного уровня органически сочетаются технические и организационные факторы. В практике компании все более заметную роль играют обобщающие индикаторы эффективности деятельности, которые учитывают использование всех видов производственных ресурсов, их взаимозаменяемость, а не отдельные показатели.

Для характеристики технико-организационного уровня применяются следующие основные показатели:

- - научно-технический уровень производства;
- - уровень организации производства и труда;
- - уровень управления хозяйственной деятельностью.

Научно-технический уровень производства включает определения таких показателей как научно-технический уровень подготовки производства, степень механизации, автоматизации и роботизации производства, техническая, энергетическая и информационная вооруженность труда, внедрение плана по совершенствованию техники и технологии и др.

Уровень организации производства и труда анализирует уровень концентрации, кооперации, специализации, длительность производственного цикла, уровень организации труда, квалификационный и образовательный уровень персонала, показатели стимулирования труда.

Уровень управления хозяйственной деятельностью основан на анализе производственной структуре организации, структуре управления, техническая и информационная обеспеченность системы управления и др.

Практические аспекты анализа технико-организационного уровня производства рассмотрены на основе предприятия, производящие стоматологическую продукцию.

На предприятии планируется внедрение новой техники и технологий и совершенствование организации производства и труда, что способствует снижению трудоемкости в целом на 10%.

Фондовооруженность в организации в отчетном году по сравнению с предыдущим годом возросла на 11 %, оценивается положительно развитие технической вооруженности.

Предприятие является профильным, так основная часть производства составляет специализированные товары, и их доля в отчетном году 82%.

Степень централизации управленческих функций и коэффициент эффективности управления находятся на достаточном высоком уровне, таким образом, на предприятии принимаются эффективные решения по управлению, и основные задачи компании сосредоточены в одних руках, а не разбросаны по всему предприятию, что позволяет контролировать процесс управления производством.

Методы стимулирования труда работников - это премии и мероприятия по повышению квалификации. Показатель удельного веса премии в общем фонде оплаты промышленно-производственного персонала имеет отрицательную тенденцию, поскольку составляет лишь 16%, а как показывает практика, наиболее эффективным методом управления работниками будет, если значительная часть материального вознаграждения составит премия. Анализ показал, что предприятие характеризуется преимущественно экстенсивным развитием (264%).

Определенный рост эффективности может иметь место и при преимущественно экстенсивном типе воспроизводства, но возможность обеспечить неуклонный рост с достаточно высокими темпами экономической эффективности производства дает только переход к преимущественно интенсивному типу развития.